

LETTRE D'INFORMATION #6

FÉVRIER / MARS 2022

De vous à nous



« Réfléchir à un nouveau modèle français »

Mesdames et Messieurs les Maires,

Nous nous retrouvons en cette période troublée par l'actualité internationale, notamment avec la guerre en Ukraine, qui a d'ores et déjà des répercussions majeures sur nos vies.

À l'instant où je vous écris, les exactions font rage sur le sol ukrainien et des crimes d'une extrême gravité, dont les auteurs devront être punis, se produisent. Je ne peux qu'exprimer ma compassion à l'égard du peuple ukrainien, de ses dirigeants et de ses élus qui forcent le respect et qu'il est de notre devoir d'aider sans relâche, à l'intérieur comme à l'extérieur.

En France, sur fond de flambée des prix de l'énergie, des matières premières et de nombreux composants, le premier tour de l'élection présidentielle vient de s'achever et nos concitoyens ont décidé de rejouer le match de 2017. Dans notre dernier numéro, je nous engageais à rester optimistes et à voir dans les difficultés auxquelles nous devons faire face autant d'opportunités. Nous devons essayer de le demeurer tout en restant lucides sur les transformations à opérer. Reprendre la main sur notre appareil productif, réduire notre dépendance à l'extérieur sont des impératifs. Nous devons le faire également dans le cadre européen et, sur ce point, la révision des plans stratégiques nationaux engagée dans le cadre de la PAC pour relancer la production va dans le bon sens.

Il me semble que notre pays porte en lui les ressources pour retrouver la confiance, réorienter les politiques vers le long terme, opérer une réindustrialisation innovante, respectueuse de l'environnement, et développer une économie susceptible de promouvoir valeurs humanistes et lien social. J'ose espérer que cette ligne l'emportera.

À titre d'exemple, sur le sujet forestier qui appelle une meilleure gestion, les Assises nationales clôturées le 16 mars nous encouragent à aller vers une vision forestière partagée, inscrite dans une stratégie de long-terme déclinée en mesures concrètes. À cet égard, sous réserve de bonne exécution, nous pouvons saluer la mise en place d'un financement pérenne de 100 à 150M€/an à partir de 2024 ; le repositionnement de l'élu comme interlocuteur privilégié entre la forêt et la société ; des objectifs qualitatifs chiffrés relatifs à la diversification des espèces ; le renforcement des programmes de R&D et enfin, l'engagement d'un dialogue constructif avec les ONG.

Pour l'Aube, la confirmation expresse par l'État de sa participation financière à l'électrification de la ligne 4 entre Paris et Troyes ne peut qu'être saluée après tant d'années de parole publique reniée. C'est, en effet, avec les avancées sur le financement des lignes de fret, un facteur essentiel de l'attractivité de notre territoire.

En dépit de la période de suspension, nous œuvrons, mon équipe et moi, à la poursuite des travaux de fond. Nous multiplions les rencontres dans l'Aube, notamment avec les élus, via les intercos, et au Sénat autour de déjeuners de travail avec les Maires. Nous poursuivons aussi notre action en vue du développement économique du territoire avec l'aboutissement du premier projet d'implantation, EuroProd, que nous avons introduit et soutenu, d'une usine de fabrication de capteurs IoT à Bar sur Aube. Nous allons continuer en ce sens !

Nous sommes toujours à votre écoute.

Bien à vous,

Vanina Paoli-Gagin, Votre Sénateur



VANINA PAOLI-GAGIN
SÉNATEUR DE L'AUBE (GRAND-EST)

Mes interventions en commission

22/02/2022 - Dossiers traités dans le cadre du Conseil des ministres de l'économie et des finances de la Présidence française de l'Union européenne - Audition de M. Le Maire, ministre de l'économie, des finances et de la relance

« Monsieur le ministre, je partage évidemment l'objectif d'une croissance juste, décarbonée et forte au sein de l'espace économique européen. Vous avez dit qu'on devait tirer les leçons de la crise de 2008 et de la crise post-pandémique - et vous l'avez fait. Il serait bon qu'on tire aussi les leçons de ce qui s'est passé outre-Atlantique après la Seconde Guerre mondiale. On est en train de comprendre que les GAFAM sont devenus quasiment des micro-États depuis 1950 et après de nombreuses mesures telles que le Small Business Act, le Small Investment Business Act, la Defense Advanced Research Projects Agency (DARPA) puis, dans les années 1980, le Bayh-Dol Act. L'Europe le découvre aujourd'hui, sans parler de la Chine, qui a montré qu'elle était elle aussi capable de créer des géants industriels de taille mondiale. Je pense que ce que vous nous présentez va dans le bon sens, mais j'ai trois questions à vous poser (...) Plus que les PIIEC, ne pensez-vous pas qu'il faudrait modifier les règles de la commande publique à l'échelon européen pour encourager le financement de la transition écologique et les innovations de rupture ? Ne pensez-vous pas que certains obstacles réglementaires devraient être levés au sein de l'Espace économique européen qui, à bien des égards, n'a de marché unique que le nom ? Enfin (...) ne faut-il pas accélérer la création d'un véritable équivalent européen du Nasdaq ? Euronext a lancé Tech leaders. J'espère que cette initiative va être couronnée de succès, car si l'on ne peut consolider nos champions européens et répondre aux enjeux liés à leurs besoins massifs de financement, on risque de toujours être en retard sur la concurrence étrangère. »

16/02/2022 - Rapport du Conseil des prélèvements obligatoires : « Redistribution, innovation, lutte contre le changement climatique : trois enjeux fiscaux majeurs en sortie de crise sanitaire » - Audition de M. Lefas, président de chambre honoraire à la Cour des comptes

« Il faut que tout change pour que rien ne change (...). Sur l'innovation, je m'interroge sur cette dissémination des données. Cela n'appelle-t-il pas à la création d'un ministère de l'innovation qui aurait une vision consolidée des aides afférentes ? Vous déploriez le manque d'innovation ; la vraie question n'est-elle pas celle du financement de la recherche et des chercheurs, ainsi que des salaires de ces derniers ? Si nous voulons garder de l'innovation en France, il nous faut financer la recherche en amont. Voulons-nous devenir un pays de production d'innovation ou nous contentons-nous de devenir un pays de sous-traitance ? Si nous souhaitons devenir un pays d'innovation, ne pensez-vous pas que cela implique de réformer de nombreux domaines, comme le droit de la commande publique ? Sur le volet fiscalité écologique, n'estimez-vous pas nécessaire de nous acheminer vers une fiscalité personnalisée avec un bonus-malus selon les individus, leurs usages, leur patrimoine, et des correctifs en fonction de leur zone géographique et de leur éloignement des centres urbains et des services publics ? Je ne vois pas comment faire autrement dans ce domaine. »

09/02/2022 - Audition de M. Lombard, directeur général de la Caisse des dépôts et consignations

« Merci pour ce bilan d'activité, bien ancré dans ma région, l'Aube, dont la géographie économique a changé grâce à l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation. Ma question porte sur le financement de long terme. On cherche des spins doctors pour repenser l'action publique. Ayant une vision d'avenir sur l'innovation en Asie, aux États-Unis et en France, je m'interroge. Premièrement, comment financer la matière grise, première ressource de l'innovation ? Les standards sont mondiaux, et nos chercheurs sont débauchés à l'étranger. Or, sans eux, l'innovation périllicitera en France dans les vingt prochaines années. Peut-être la Caisse aurait-elle un rôle à jouer en sus des dépenses budgétaires existantes ? Deuxièmement, ne devrait-on pas repenser certains véhicules d'investissement ? Les écosystèmes fonctionnent, mais l'on s'est peut-être trompé en se dirigeant vers un Mittelstand ou une Lombardie à la française. Les entreprises de taille intermédiaire (ETI) doivent être multipliées, mais ce n'est pas notre modèle culturel. Nous avons de nombreuses PME innovantes sur des niches. La mise en plateforme serait un moyen de renforcer notre tissu économique de l'innovation. Troisièmement, enfin, le financement de long terme nécessite la mobilisation de capitaux importants. Quel est votre avis sur notre capacité à avoir des fonds à l'échelle ? Ne pourraient-ils être

Proposition de loi (PPL) dont je suis l'auteur

PPL visant à interdire les prélèvements de frais sur les comptes bancaires de défunts : suite à la lecture d'une étude d'UFC-Que Choisir ? qui mettait en évidence cette pratique des banques françaises, j'ai cherché à comprendre si des obstacles réglementaires ou législatifs existent qui impliquaient des surcoûts pour les banques. Cela aurait pu expliquer qu'elles répercutent ces coûts sur le montant de ces comptes en y prélevant des frais. Pourtant, mes échanges avec les acteurs du secteur ne m'ont pas convaincu de l'existence de tels obstacles... C'est pourquoi j'ai pris l'initiative de déposer ce texte qui interdit de façon très claire le prélèvement de tout frais sur le compte bancaire d'une personne décédée.

Lettres ouvertes - Tribunes PPL - PPR que j'ai cosignées

Lettre de sensibilisation au Ministre Véran sur la nécessaire prise en compte des thérapies innovatrices dans la lutte contre le cancer du myélome.

PPL visant à la création d'un fonds d'aide aux victimes de la guerre en Ukraine.

PPL visant à reconnaître le viol comme crime de guerre.

Appel à un cessez-le feu, l'évacuation et le ravitaillement des populations civiles en Ukraine.

seulement européens ? Ce temps long ne suppose-t-il pas des fonds « evergreen » ? Ne doit-on pas drainer une partie de l'épargne publique en faveur de notre redressement national ? Comme vous l'avez dit, il y a urgence. »

M. Lombard – « Madame Paoli-Gagin, de nombreuses initiatives très intéressantes ont été engagées dans l'Aube, dont Plug&Start à Troyes. Garder la matière grise nous engage tous. Je ne suis pas certain que La CDC ait le plus de moyens pour cela, mais le développement des entreprises a été facilité depuis plusieurs années. Par ailleurs, il est un nationalisme entrepreneurial positif, en vertu duquel nombre de dirigeants sont très attentifs à ce que leur entreprise reste en France. C'est le cas de cette usine de rivets dans la Meuse ou de la conserverie de Penmarch, dans le Finistère. »

02/02/2022 - Fiscalité des multinationales - Audition de MM. Saint-Amans, directeur du centre de politique et d'administration fiscales de l'OCDE, Pourreau, directeur de la législation fiscale, Mme de La Rocque, directeur des affaires fiscales à l'Association française des entreprises privées, et M. Gutmann, avocat et professeur de droit fiscal

« Je m'interroge sur le contentieux fiscal international lié aux divergences d'interprétation de l'accord, qui ne vont pas manquer de se faire jour. La mise en place d'une juridiction dédiée a-t-elle été envisagée lors des négociations ? En outre, considérez-vous que notre système fiscal et les différentes catégories d'impôts existants répondent bien aux nouveaux modèles d'entreprises, qui ne sont pas basés sur des valeurs patrimoniales ? J'aurais tendance à penser que non... »

Retrouvez mes interventions en commission : http://www.senat.fr/interventions-commissions/paoli_gagin_vanina20050v/paoli_gagin_vanina20050v_2020.html

Plusieurs amendements au Projet de loi « 3DS » que j'ai cosignés ont été adoptés en séance, pour :

- permettre aux communes touristiques membres d'une communauté d'agglomération ou une communauté de commune de retrouver l'exercice de la compétence promotion du tourisme en leur donnant la possibilité de créer un office du tourisme ;
- permettre - sur le volet gestion des sites Natura 2000 - la consultation des départements par les régions dans le cadre d'un projet de proposition d'inscription d'une zone spéciale de conservation ou de désignation d'une zone de protection spéciale ;
- mieux prendre en compte les contraintes auxquelles les élus locaux font face en matière d'obligations de logements sociaux ;
- rétablir l'article visant à expérimenter, dès le 1^{er} janvier 2022, avec les départements volontaires, le transfert à l'État de l'instruction administrative, de la décision d'attribution et du financement du RSA.

Mes interventions en séance publique

22/02/2022 - PPL relative à l'innovation en santé : Lors de l'adoption de ce texte au Sénat, j'ai exprimé la position de mon Groupe soulignant qu'il était urgent pour l'Europe, et plus encore pour la France, de recouvrer sa / leur souveraineté sanitaire, en réindustrialisant le pays et appelant à plus de flexibilité pour les innovateurs.

03/02/2022 - Débat sur « Quelle réglementation pour les produits issus du chanvre ? » : Lors de ce débat, j'ai alerté le Gouvernement sur la nécessité de mettre en place une réglementation équilibrée entre production et consommation, et entre les acteurs.

02/02/2022 - Débat sur « Énergie et pouvoir d'achat : quel impact de la politique du Gouvernement ? » : Mon intervention s'est focalisée sur la nécessité de produire plus efficacement une énergie plus durable. La limitation des énergies fossiles, le dérèglement climatique et la hausse continue des prix de l'énergie qui en résulte doivent nous inciter à travailler davantage dans la recherche et le développement de solutions alternatives. J'ai également mis l'accent sur l'impact positif qui découlerait de meilleurs investissements des fonds publics dans des secteurs novateurs.

01/02/2022 - Débat sur le thème « Mieux protéger notre patrimoine scientifique et nos libertés académiques » : J'ai pu interroger la Ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, suite à la publication du rapport de la mission d'information sur *les influences étatiques extra-européennes dans le monde universitaire et académique français et leurs incidences* et rappeler l'importance de la valorisation de la recherche, véritable tremplin vers l'entrepreneuriat et l'entreprise.

30/03/2022

J'ai eu le plaisir d'accueillir, au Sénat, certains présidents de Communautés de communes ou leurs représentants : l'occasion de faire plus ample connaissance en proximité et d'entamer des échanges intéressants sur les solutions à développer pour améliorer les offres de santé, réduire les zones blanches encore trop nombreuses dans notre département, prendre conscience des enjeux liés à la forêt.



25/03/2022

Présentation par l'Institut de biologie de l'École Normale Supérieure ULM des structures de valorisation de recherche fondamentale de pointe et le développement de solutions innovantes pour la transition écologique et la santé : les travaux de recherche fondamentale sur les micro ARN ouvrent des perspectives passionnantes pour développer des solutions industrielles dans ces domaines.



23/03/2022

Rencontre avec M. Burtin, nouveau Président de la Biogaz Vallée, cluster français de la méthanisation, en présence de son prédécesseur, M. Joly, son directeur, M. Lannou et P. Adnot, le département étant co-fondateur, à l'origine de la BV aux côtés d'Evergaz (ex Holding verte).

En direct de l'Hémicycle, j'ai vécu un moment historique avec l'allocution du Président ukrainien Zelensky qui s'est adressé au Parlement français. J'ai retenu de son intervention le courage et la dignité des Ukrainiens qui se battent pour la démocratie, le leadership de la France pour ramener la paix et enfin la nécessité d'un soutien renforcé de l'UE vers l'Ukraine.

.../...

16/03/2022

L'exposition *France, patrimoines et territoires d'exception* sur les grilles du Jardin du Luxembourg a mis à l'honneur la petite cité de caractère auboise d'Ervy-le-Châtel !

07/03/2022

Présentation officielle au Sénat de l'initiative Soverency Invest en faveur de l'émergence de nouveaux champions industriels français avec l'aboutissement du projet EuroProd à Bar-sur-Aube, soutenu dès l'origine.



02/03/2022

RV téléphonique avec le sous-préfet de Nogent : point sur différents sujets dont la DETR.

Salon International de l'Agriculture 2022 : rencontre avec M. Fekl, Président de Bresse France et M. Cointreau, Président de la Fédération française des spiritueux ; j'ai pu les assurer de mon soutien à la valorisation des produits du terroir et leurs exportations. Échanges sur les enjeux de la filière avec les viticulteurs aubois présents, Vignoble Rollin et Champagne Gremillet.



01/03/2022

Déjeuner avec MM. Paolucci et Orsatelli : point sur l'avancement de Geolith et les enjeux liés au programme d'industrialisation « LiFE » (Lithium For Europe) en partenariat avec le Laboratoire Lumière, nanomatériaux et nanotechnologies (L2n) de l'Université de Technologie de Troyes (UTT) et le CNRS, en vue d'assurer une autonomie européenne.

MI « Excellence de la recherche/ innovation, pénurie de champions industriels : cherchez l'erreur française »

Cette mission d'information dont je suis rapporteur, créée en janvier, a poursuivi ses travaux en auditionnant un certain nombre d'acteurs de la recherche (organismes de recherche, universités, structures de valorisation, pouvoirs publics, opérateurs en charge de la stratégie de l'innovation, mais également des acteurs privés, associations professionnelles, économistes et personnalités qualifiées). Nous avons, par ailleurs, été conduits à effectuer des déplacements de « terrain ».

29/03/2022 : déplacement dans l'Aube pour rencontrer des acteurs clés de l'innovation sur le territoire : les entreprises locales nous ont fait part de leurs difficultés et proposé des solutions pour créer de nouvelles synergies et dynamiser l'aménagement du territoire. L'enseignement supérieur joue évidemment un rôle clé dans la formation des chercheurs, mais aussi des ingénieurs et des ouvriers de production. Riche table ronde avec divers acteurs (lycée pro, IUT, écoles d'ingénieurs, université). Pour investir dans l'innovation de rupture, la question du financement sur le temps long est cruciale.



22/03/2022 : journée à Saclay pour échanger sur la stratégie innovation/valorisation avec le Président et le Directeur de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation de l'École polytechnique, la Directrice générale du fonds Polytechnique Ventures, ou encore un certain nombre de startup. Visite du Drahi-X Novation Center et son espace de prototypage, présentation de la SATT Paris-Saclay et de son métier au service de la valorisation des technologies innovantes.

03/03/2022 : déplacement à Limoges pour rencontrer des représentants de l'Université de Limoges, de la région Nouvelle-Aquitaine et du pôle européen de la céramique.

AGENDA AU SÉNAT (suite)

22/02/2022

Point téléphonique avec le colonel Goetz sur la protection des élus.

14/02/2022

Dans le cadre de la mission sur le rôle des mobilités actives dans la lutte contre la perte d'autonomie chez les personnes âgées que mon collègue député, Jean-Marc Zulesi s'est vu confier par le Premier ministre, il nous a sollicités pour connaître les initiatives mises en place sur nos territoires. J'ai ainsi pu lui faire part des dispositifs mis en place dans l'Aube (centre de prévention des Arcades à Troyes), ou encore des projets de recherche de l'UTT, via sa chaire SilverTech, sur l'évaluation de la capacité à se mouvoir et l'analyse de la qualité de la marche.

02/02/2022

Déjeuner avec Mme Combes, auteur de « *Comment l'université broie les jeunes chercheurs : précarité, harcèlement, loi du silence ; enquête sur un gâchis* » : échanges sur la situation des chercheurs en France à l'université, les pistes pour renforcer l'attractivité de la recherche pour les chercheurs et l'amélioration de l'exposition des citoyens à la science.

01/02/2022

RDV à la demande de Mme Han, Déléguée générale de Huawei en France : présentation du projet d'usine en cours de construction dans le Grand Est, état d'avancement et retombées économiques et sociales pour le territoire.

RENCONTRES À MA PERMANENCE PARLEMENTAIRE

11/03/2022

RV avec M. Voisin sur la Plateforme d'Aval sur le Territoire Champagne Sud et présentation des deux centres de rééducation et de réadaptation fonctionnelle situés à Troyes.

RV à la demande de Mme Bury-Conrad, Présidente de l'Association Les orgues d'Ervy : présentation du festival de musique dont la 1^{ère} édition se tiendra en mai prochain, attestant du dynamisme et de la créativité de nos territoires !

Déjeuner avec Mme Homehr, Conseillère départementale : ont été abordés les sujets tels que la préservation des chemins, les mesures agroenvironnementales et les difficultés rencontrées par les agriculteurs.

RV avec M. Rodrigues, directeur de la CAF Aube et Mme Bousquière, Présidente : présentation des missions et du fonctionnement

Échanges avec les membres du Conseil municipal d'Ervy-le-Châtel sur la problématique de l'attractivité des territoires, les difficultés à recruter des médecins, la place de la culture et de l'artisanat dans les petites communes, le label Petite cité de caractère, les difficultés financières dans la gestion des eaux et des infrastructures.

04/03/2022

RV à la demande de Mme Fraenkel, adjointe au maire de Troyes dans le cadre de sa candidature aux élections législatives.

AGENDA DANS L'AUBE

31/03/2022

Échanges avec des élus de la Communauté de communes de Nogent-sur-Seine sur la place de la ruralité, les déséquilibres engendrés par le fonds national de péréquation des ressources intercommunales et communales (FPIC), système instauré sous Nicolas Sarkozy en 2012, le mix énergétique, la gestion des déchets ou encore les voies vertes et les mobilités douces.

24/03/2022

Participation à la conférence de presse, au Conseil départemental de l'Aube, à l'occasion du lancement d'Europrod à Bar-sur-Aube. L'innovation technologique & industrielle est une source d'emplois et de marché pour les acteurs du territoire !



Déjeuner avec le Préfet : tour de piste des dossiers locaux (simplification administrative, zones blanches, maintien de l'entretien des réseaux cuivre, formation des conseillers municipaux et des nouveaux maires, difficultés autour des regroupements pédagogiques intercommunaux, compensation de la taxe d'habitation, DETR, loi 3Ds, mauvais état des voiries...) qui vous préoccupent, vous élus de terrain.

Rencontres BtoB de Solainn (Solutions Innovantes et Numériques de France) où 30 acteurs du logiciel, des infrastructures et des plateformes digitales français ont présenté leurs innovations auprès de 100 décideurs du Numérique de la région Grand-Est en recherche de solutions pour l'accélération numérique de leurs organisations : j'ai assisté à la présentation du Grand Est Transformation Numérique. Il est essentiel que collectivités et entreprises œuvrent de concert pour accélérer la transition numérique des territoires ! J'ai également eu l'honneur de remettre le prix de la vidéo digitale à Vidmizer France et le prix de la gestion RH à l'Euro Métropole de Metz.



04/03/2022

Point sur les dossiers locaux avec le Président Pichery.

14/02/2022

RV téléphonique avec M. Hou, Directeur Départemental des Territoires dans l'Aube : recherche de solutions pour le maintien de l'activité d'une exploitation agricole.

11/02/2022

Visio avec les dirigeants de Findimmune : suivi de leur projet de recherche (traitement des formes sévères du syndrome de détresse respiratoire aigüe).

AGENDA COFOR

25/03/2022

À l'occasion de la journée internationale des forêts, les communes forestières de l'Aube (CoFor10) ont organisé avec le Parc naturel régional de la Forêt d'Orient (PnrFO) et l'ONF, une animation à laquelle ont pris part les maires des Cofor10 et leurs équipes pour parler des tenants et les aboutissants de la Charte forestière du parc, lors d'une excursion dans la forêt de Chauffour les Bailly. Heureuse de pouvoir ainsi relancer les activités de l'association « *pour préserver les intérêts des communes forestières et les défendre aussi à l'échelon national* ». Cette journée m'a également permis de réaffirmer « *notre volonté d'aller à la rencontre des adhérents* » et « *de relancer un cycle de sensibilisation à destination des élus et surtout des nouveaux.* »

24/03/2022

Commission Forêt du PnrFO : présentation de la Charte forestière du Parc et approbation par le comité syndical. Une cérémonie officielle d'inauguration est prévue dans les prochains mois. Objectif de la Charte : valoriser la forêt au travers d'actions diverses notamment une forte communication à destination du grand public et des élus afin que ceux-ci se réapproprient la forêt.

04/03/2022

Réunion du Bureau des Cofor10 à Troyes avec MM Bezins, Girard, Antoine, Nourissat, Paris et Petit de Bantel : mise en place d'un planning de formation des unités territoriales, point sur le questionnaire adressé aux maires aubois courant janvier pour cerner au mieux les attentes de nos adhérents, et échanges sur les actualités de l'Union Nationale des COFOR et de l'Union Régionale CoFor Grand Est. Nous avons aussi remercié M. Paris pour son dévouement auprès de l'association des Cofor10, qu'il a intégrée en 2001 tout d'abord au conseil d'administration, puis en acceptant les responsabilités de trésorier et celles de secrétaire.



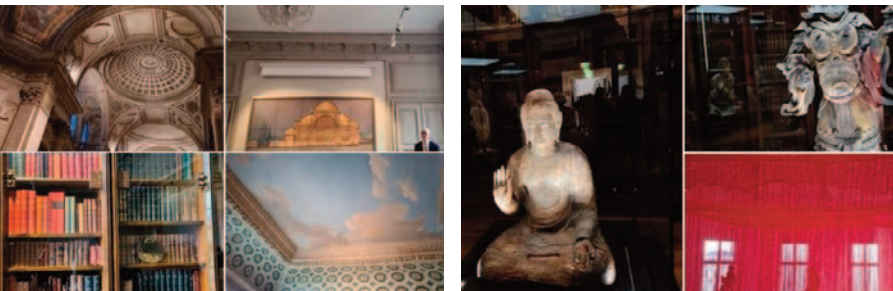
SESSION DU CYCLE DES HAUTES ÉTUDES DE LA CULTURE (CHEC)

Comme je vous l'ai expliqué dans mes précédentes lettres d'information, j'ai intégré le CHEC pour mieux comprendre les logiques animant le monde de la culture et aider à la dynamisation du dossier de reconversion du site de Clairvaux.

Saison 6 (3-4/2/2022)

- **Épisode 1** : Visite des agences SaguezPartners et Communeimage93 pour des travaux collaboratifs. Des réflexions très inspirantes pour la reconversion du site de Clairvaux notamment autour de nouveaux modèles publics/privés.
- **Épisode 2** : Débat sur « *Quelles actions aujourd'hui en France en faveur de l'entrepreneuriat culturel ? Réflexions sur « Les acteurs privés dans le secteur culturel : une grande diversité de situations et d'interactions* » autour de M. Cluzel, ancien président de l'Institut pour le Financement du Cinéma et des Industries Culturelles, du Grand Palais et de Radio France.

Saison 7 (16-18/3/2022)



- **Épisode 1** : Matinée à l'Académie d'Architecture avec évocation du projet de Clairvaux par le Directeur général des Patrimoines et de l'Architecture.
- **Épisode 2** : Présentation de notre point d'étape « *Ressources des lieux culturels : vers de nouveaux modèles ?* »
- **Épisode 3** : Conférences sur le patrimoine culturel immatériel.
- **Épisode 4** : Intervention passionnante de M. Bélaval, Président du Centre des Monuments Nationaux sur le bouleversement du monde et sur ce que cela peut nous inspirer lorsque nous envisageons notre patrimoine sous toutes ses formes.

08/03/2022

Déjeuner de travail avec mon groupe du CHEC et notre référent en vue d'un point d'étape précédant le rendu de nos travaux.

MON ÉQUIPE
PARLEMENTAIRE
À VOTRE ÉCOUTE
À PARIS & DANS L'AUBE



Marc-Antoine
Authier



Nathalie
Cross



Cloé
Moulin



Jean-Marie
Simon



Thibault
Vigier

Retrouvez l'actualité du groupe *Les Indépendants* – République et Territoires auquel je me suis rattaché et l'intégralité des interventions de mes collègues sur le site :

www.independants-senat.fr



01 42 34 40 38



v.paoli-gagin@senat.fr



vaninapaoligagin.fr



@GaginPaoli

Crédits Photos : Sénat / VPG