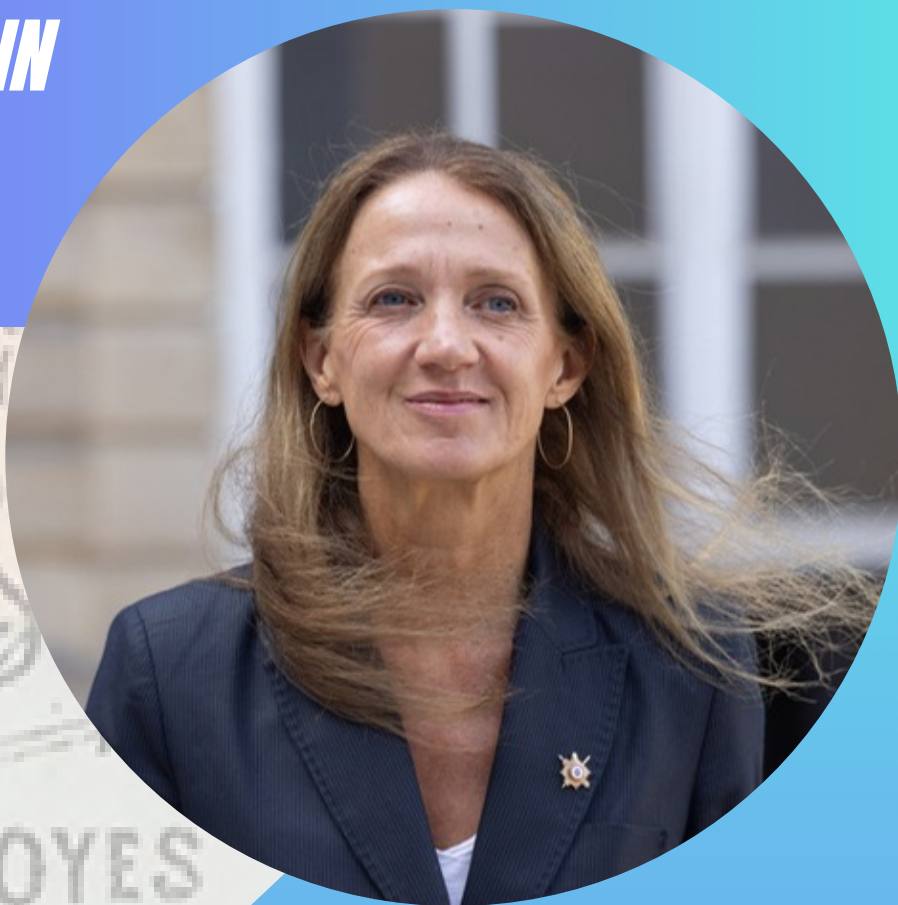


Vanina PAOLI-GAGIN
Sénateur de l'Aube



Bilan

***2020-2026 : 6 ans d'action
au service du territoire***



En septembre 2020, il y a près de 6 ans, vous avez décidé de me confier une immense responsabilité : **vous représenter au Sénat**. J'ai exercé ce mandat en tâchant d'honorer cette noble mission.

Mais surtout, j'ai toujours cherché à **respecter les engagements que j'avais pris devant vous**.

Le premier d'entre eux, c'était de ne me soumettre à aucun parti. Je me suis présentée à l'élection sans étiquette. **Je suis donc restée indépendante, mais jamais neutre** : j'ai toujours à cœur de m'engager, et j'assume parfaitement de me sentir plus proche d'un camp politique que d'un autre.

Mais j'ai tenu ma promesse : **mon seul parti, c'est l'Aube, c'est vous**.

C'est pourquoi **j'ai rejoint le groupe « Les Indépendants – République & Territoires »**. Nous travaillons de façon constructive avec le Gouvernement, sans soutien ni opposition de principe. Notre boussole : consolider la place de la France en Europe et dans le monde ; renforcer la souveraineté nationale ; préserver les libertés locales.



De vous à moi



Aujourd'hui, je revendique d'autant plus cette indépendance que la situation à l'Assemblée nationale semble toujours plus chaotique. Les extrêmes cherchent à empêcher l'action du Gouvernement pour accéder au pouvoir. Dans ce contexte, je me réjouis que **le Sénat demeure un pôle de stabilité et d'efficacité, au service des territoires.**

J'avais pris d'autres engagements devant vous : soutenir le développement économique du territoire ; accélérer sa réindustrialisation ; encourager la transition écologique ; renforcer la souveraineté énergétique de la Nation ; préserver notre cohésion sociale — pour ne citer que les principaux.

Depuis septembre 2020, rien ne s'est passé comme prévu : la crise sanitaire a mis les finances publiques de notre pays à rude épreuve ; Vladimir Poutine a engagé la Russie dans une absurde guerre d'agression contre l'Ukraine ; les États-Unis et la Chine affirment de plus en plus leur puissance, en s'opposant de plus en plus directement ou indirectement à l'Europe.

Et pourtant, **au cours de ces six dernières années, j'ai tenu mes engagements** et mené, sans cesse, des actions en faveur de notre territoire et de notre pays.

C'est ce que je tiens à partager avec vous dans ce document.

Fidèlement,

Vanina PAOLI-GAGIN

Priorité #1

Octobre 2020

Dès ma première séance de Questions d'Actualité au Gouvernement (QAG) suivant mon élection, j'ai interrogé la Ministre de la Cohésion des Territoires sur **le transfert des compétences entre collectivités**, alors que les conseillers municipaux venaient de prendre leurs fonctions en pleine crise sanitaire.

Juillet 2021

J'ai été élue **Présidente des COFOR10**. Depuis lors, je n'ai cessé de m'investir pour le développement et la préservation de cet actif naturel stratégique si essentiel pour la transition écologique.

Mai 2022

Après une longue interruption due aux restrictions sanitaires, je **relançais les journées de formation « Unité Territoriale »** organisées par les COFOR10 et l'URCOFORGE. Objectif pour nos maires élus des communes forestières : les sensibiliser à leurs droits & devoirs en la matière.



Décembre 2022

Le PLF pour 2023 a élargi, grâce à mon initiative, le dispositif du mécénat aux dons consentis aux communes forestières. Cette mesure vise à mobiliser davantage de capitaux vers le financement de la transition écologique, au bénéfice des élus de la ruralité. Plusieurs mois de travaux parlementaires ont été nécessaires pour obtenir cette victoire législative : dépôt d'une proposition de loi (PPL) en juin, examen en Commission en octobre, adoption lors des débats budgétaires, et enfin intégration dans le code général des impôts. Maintenant, charge aux élus de s'emparer du dispositif pour modifier le réel ! Plusieurs élus y ont déjà recouru pour financer des projets.

Février 2023

J'organisais, en partenariat avec la Fédération nationale des Communes Forestières (FNCOFOR) et sous le patronage du Président Gérard LARCHER, un **colloque au Palais du Luxembourg, intitulé « L'appel de la forêt »**, destiné aux élus locaux. L'objectif était de présenter aux élus des COFOR une boîte à outils opérationnelle pour s'emparer du nouveau dispositif fiscal au service de leurs forêts communales.

Juin 2023

J'ai bien sûr soutenu la PPL visant à revaloriser le métier de secrétaire de mairie ! En ruralité, les secrétaires de mairie jouent un rôle essentiel dans l'animation de la vie locale, en partenariat étroit avec les maires. Il était temps de reconnaître leur engagement à leur juste valeur !

Défendre notre ruralité

Novembre 2023

Dans le cadre du Salon des Maires, j'ai participé à la **remise d'un chèque de 10 000€ de la Fondation EDF aux COFOR10**. Ce précieux soutien en mécénat nous a permis de poursuivre les projets de forêt pédagogique sur le territoire, si essentiels pour susciter des vocations pour les métiers de la filière bois-forêt, et de sensibiliser les jeunes collégiens aux enjeux de la biodiversité.



Présidente des Communes Forestières de l'Aube (COFOR10)



J'ai un message pour vous. Prenez ce code en photo !

Municipales 2026 : dans l'Aube, la sénatrice Paoli-Gagin avait voté contre le scrutin de liste paritaire dans les petites communes

Après le Sénat, le Parlement vient d'adopter définitivement une proposition de loi visant à imposer aux communes de moins de 1 000 habitants un scrutin de liste avec la parité aux prochaines municipales. Un scrutin que des élus, dans l'Aube, jugeaient compliqué.

Avril 2025

J'ai soutenu l'adoption de la PPL pour une trajectoire de réduction de l'artificialisation concertée avec les élus locaux, dite « Trace ». **Ce nouvel acronyme doit ainsi remplacé celui de ZAN**, qui signifiait « Zéro Artificialisation Nette » des sols.

Le Sénat a bien fait d'écouter les élus locaux en renonçant à appliquer un dispositif d'une complexité bureaucratique kafkaïenne, qui em****ait les maires !

Mars 2025

Je suis la seule Parlementaire de l'Aube à m'être opposée à la PPL imposant le scrutin de liste dans les petites communes ! Ce tripatouillage du code électoral est une mauvaise manière faite aux maires : il ne fallait pas laisser passer. Après avoir soutenu des amendements de suppression et voté **CONTRE** ce texte, j'ai participé à une saisine du Conseil constitutionnel pour empêcher une modification des règles moins d'un an avant le scrutin de mars 2026, comme c'est la coutume démocratique. Malheureusement, notre saisine a été rejetée et il faudra bien se soumettre à ces nouvelles règles en mars 2026...

Juin 2025

Dans le cadre du projet « Dans 1 000 communes, la forêt fait école » piloté par la FNCOFOR, j'ai inauguré à Ervy-le-Châtel **la toute première forêt pédagogique adossée à un collège en France**. Cette inauguration a rassemblé de nombreux représentants institutionnels, venus saluer l'engagement exemplaire de ces jeunes ambassadeurs de la forêt !

Priorité #2

Janvier 2022

Je lançais les travaux de ma mission d'information intitulée :

« Excellence de la recherche / innovation, pénurie de champions industriels : cherchez l'erreur française ».

L'objectif était clair : **identifier, dans toute la chaîne de l'innovation, les maillons faibles qui nous empêchent de convertir nos découvertes scientifiques en succès industriels.**

Au cours des 6 mois, j'ai consacré plusieurs heures par semaine à rencontrer les acteurs clés du domaine dans le cadre d'auditions, à effectuer des déplacements sur le terrain à la rencontre des agents économiques (dont une visite à l'UTT et à la Technopole, bien sûr !) et à rédiger un rapport fort de 26 recommandations opérationnelles.

Avec une obsession : viser l'efficacité pour changer les choses *in concreto*.



Février 2022

Après avoir pris connaissance d'une étude d'*UFC-Que choisir ?*, j'ai déposé une proposition de loi visant à interdire les prélèvements de frais sur les comptes bancaires de défunts. Il ne me paraît pas acceptable que des frais continuent à être prélevés par une banque après le décès du titulaire du compte.

Mars 2022

Lancement d'EuroProd à Bar-sur-Aube. J'ai toujours soutenu ce projet d'usine de capteurs intelligents. Il s'agit d'un bel exemple de réindustrialisation du territoire : en rapatriant des chaînes de valeurs, cet acteur démontre qu'il est non seulement possible, mais préférable de produire en France plutôt qu'à l'étranger.

Décembre 2022

Je présentais mon rapport *Transformer l'essai de l'innovation : un impératif pour réindustrialiser la France !* à l'issue de la mission d'information engagée en janvier. **En 6 mois, j'ai mené 67 auditions pour entendre 125 personnalités qualifiées issues de tous horizons** : recherche scientifique, professeurs d'université, laboratoires communs, entreprises innovantes, startups industrielles, fonds d'investissement, organismes publics, économistes, collectivités territoriales...

Encore aujourd'hui, le rapport demeure malheureusement d'actualité et je continue de porter certaines des recommandations que je formulais alors.

Créer plus de richesses

Novembre 2022

Le Sénat adoptait mon amendement au projet de loi de programmation des finances publiques 2023-2027 qui visait à **réduire de 5% le nombre d'emplois dans la fonction publique d'État**. S'il est indispensable de renforcer l'État dans ses fonctions régaliennes, de sécurité, de santé, d'éducation, d'enseignement supérieur et de recherche, nous devons pouvoir gagner en efficience dans les autres domaines pour réduire nos dépenses publiques !



**Membre de la Commission
des Finances**



J'ai un message pour vous. Prenez ce code en photo !

Novembre 2024

Je présentais, dans le cadre de l'espace réservé de mon Groupe, une proposition de loi constitutionnelle (PPLC) visant à accélérer le redressement des finances publiques. Je proposais d'inverser le rapport entre « annualité » et « pluriannualité » budgétaire : aujourd'hui, **nous traçons en début de quinquennat une trajectoire de finances publiques, mais, chaque année, nous votons un budget qui nous en éloigne un peu plus**. Il faut rendre le cadre pluriannuel contraignant. Malheureusement, cette PPLC n'a pas été adoptée par le Sénat — et la crise budgétaire demeure sans solution structurelle.



Juillet 2025

J'ai eu le plaisir d'inaugurer, aux côtés de la Ministre Clara CHAPPAZ, la nouvelle ligne de production de BioSerenity à la Technopole de l'Aube. C'est une étape clé pour ce projet que je soutiens depuis le début : **relocaliser en France la production des casques électroencéphalogrammes (EEG)**, jusqu'alors fabriqués à l'étranger.

Ce projet stratégique permet de **structurer une chaîne de valeur intégralement française**, allant de la capture du signal cérébral à son interprétation, grâce à l'intelligence artificielle. Une première mondiale dans un secteur à haute valeur ajoutée et à fort enjeu de souveraineté sanitaire.

Priorité #3

Février 2021

Je déposais ma première proposition de loi (PPL) pour **orienter l'épargne des Français vers des fonds souverains régionaux**. Alors que nous avions à la fois généré une sur-épargne et creusé notre dette pendant la crise sanitaire, je souhaitais que cette épargne soit utilisée pour financer les investissements structurants au niveau local pour préparer l'avenir tout en soulageant nos dépenses publiques. Si le texte n'a pas prospéré, force est de constater que l'idée a fait son chemin !



Octobre 2021

J'alertais Mme PANNIER-RUNACHER, alors ministre chargée de l'Industrie, sur l'importance du nucléaire dans le mix énergétique français. L'occasion pour moi d'**attirer l'attention sur la centrale de Nogent-sur-Seine, qui peut participer à une stratégie de relance du nucléaire** en accueillant de nouveaux réacteurs. La candidature est à présent officialisée.

Mars 2022

En direct de l'Hémicycle, j'ai vécu **un moment historique avec l'allocution du Président ukrainien ZELENSKY** qui s'est adressé au Parlement français. Quel peuple courageux, qui se bat pour la démocratie et la liberté ! La France et l'Union européenne doivent soutenir l'Ukraine face à l'agresseur russe.



Juin 2023

Je rendais mon rapport d'information sur l'exploitation des ressources spatiales. **L'espace est redevenu le prolongement naturel des tensions géopolitiques qui parcourent le monde**. Alors que la Chine et les États-Unis sont repartis à la conquête des étoiles, l'Europe doit rester dans la course — et la France tenter de préserver l'avance qu'elle avait acquise.

Devenir plus souverains

Septembre 2023

J'entamais un cycle de formation d'un an à l'IHEDN, sur la majeure « **Souveraineté numérique & cybersécurité** ». Cette formation, principalement destinée aux cadres de haut niveau de l'industrie et des armées, est chaque année ouverte à quelques Parlementaires. J'y ai noué un réseau qui m'aide aujourd'hui à développer le territoire, en attirant des acteurs engagés dans la cybersécurité.



**Diplômée de l'Institut des Hautes Études
de la Défense Nationale (IHEDN)**



J'ai un message pour vous. Prenez ce code en photo !

Juin 2025

6 mois après avoir interrogé le Ministre de l'Industrie sur l'avenir du Coq Sportif, j'étais la cheffe de file de mon Groupe sur la PPL visant à réduire l'impact environnemental de l'industrie textile, dite « fast fashion ».

J'ai porté la voix des acteurs industriels de notre territoire :
en important massivement des produits chinois, nous condamnons notre propre filière, déjà chargée de tant de fardeaux. J'ai fait adopter un amendement instaurant une taxe sur les petits colis. Ce sont des déchets que nous importons, nos emplois que nous détruisons, notre balance commerciale que nous dégradons. Stop à cette folie !



Novembre 2025

J'étais invitée au Sommet franco-allemand sur la souveraineté numérique organisé conjointement par les deux pays à Berlin. Ce sommet a réuni des responsables politiques, experts, industriels et représentants institutionnels. J'y ai fait valoir les atouts de notre territoire dans cette nouvelle course technologique.

Priorité #4

Juin 2023

5 ans après l'entrée en vigueur de la loi pour l'orientation et la réussite des élèves (ORE), qui a notamment mis en place Parcoursup, j'ai conduit une mission de contrôle budgétaire pour dresser un premier bilan des résultats obtenus eu égard aux moyens mobilisés. **J'ai constaté l'absence totale de traçabilité des crédits.** Au vu des montants en jeu et de la situation préoccupante de milliers d'étudiants, cette opacité est alarmante. Il faut redéfinir la réussite étudiante !



Décembre 2023

J'organisais, avec France Biotech, un colloque au Palais du Luxembourg sur l'innovation en santé. Cet événement a réuni, sur toute une journée, une centaine de participants – entrepreneurs, investisseurs, chercheurs, institutionnels... – autour de plus de 30 intervenants de haut niveau. **Il faut accélérer l'innovation en sciences du vivant pour renforcer notre souveraineté industrielle et sanitaire.** La France, qui dispose d'atouts considérables, peut s'améliorer en raccourcissant les procédures administratives.



Octobre 2024

J'organisais au Palais du Luxembourg un colloque international sur l'innovation en sciences de la vie en général, et dans le domaine des ARN et vésicules extracellulaires en particulier. Comme l'a montré le Prix Nobel de médecine 2024, les récentes découvertes scientifiques dans ce domaine ouvrent d'immenses opportunités pour la santé humaine, animale et végétale. **J'ai réuni une centaine d'acteurs scientifiques, institutionnels et entrepreneuriaux du monde entier** pour inscrire cette thématique à l'agenda de la nouvelle Commission européenne.

Mai 2025

Dans la foulée de ce colloque, j'ai déposé une proposition de résolution européenne (PPRE) pour inviter le Gouvernement à promouvoir, à Bruxelles, la recherche et le développement dans le domaine des ARN et vésicules extracellulaires.

Ce texte a été adopté et est devenu une résolution du Sénat français : charge à l'exécutif de s'en emparer pour porter le sujet au niveau européen !

Innover pour mieux vivre

Mai 2025

L'UTT fêtait ses **30 ans** ! Il y a 30 ans, le Conseil départemental, sous la houlette de Philippe ADNOT, m'a permis de participer à un projet fou : faire émerger, d'un terrain vague, une université pour former les ingénieurs de demain.

Quelle clairvoyance : alors que certains s'opposaient clairement au projet, mon prédécesseur avait bien compris qu'**une université n'est pas un poste de coûts, mais un moteur de développement territorial** et un soutien à l'innovation.

Aujourd'hui, l'UTT et ses 10 000 ingénieurs diplômés préparent la prospérité de demain. **Des personnalités de premier plan sont venues visiter les lieux à mon invitation**, telles que les anciennes Ministres Sylvie RETAILLEAU (Enseignement supérieur & Recherche) et Clara CHAPPAZ (IA et Numérique).



**Rapporteur spécial des crédits de
l'Enseignement supérieur & la Recherche**



J'ai un message pour vous. Prenez ce code en photo !

Octobre 2025

J'organisais au Palais du Luxembourg un **colloque sur l'alignement de l'intelligence artificielle (IA)**. L'Europe est en train de décrocher dans cette nouvelle révolution scientifique et nous sommes contraints d'adopter des technologies étrangères qui ne correspondent pas à nos valeurs.

Je plaide pour que l'Europe favorise ses propres acteurs et technologies, pour **déployer des IA « alignées » avec nos valeurs humanistes**.
Merci à la Ministre Anne LE HÉNANFF et au Secrétaire Général pour l'Investissement Bruno BONNELL d'avoir participé à ce colloque !

Février 2026

J'organisais à l'UTT un colloque sur la convergence de l'IA et des Biotechs, au service de la médecine de demain, en partenariat avec Biovalley.

Je me réjouis de ce décrochage local, organisé en lien avec la fédération nationale. Il me paraît essentiel que **les acteurs locaux s'emparent de ces enjeux pour se les approprier au service du territoire** !

Priorité #5

Septembre 2021

J'entamais une formation dans le cadre du CHEC. Ce parcours, qui n'est accessible qu'à quelques Parlementaires par an, m'a donné **l'opportunité de mieux comprendre les enjeux des acteurs de la culture.**

Juin 2022

Dans la perspective d'une révision du règlement « REACH », une interdiction du plomb était envisagée. Problème : **une telle interdiction menaçait purement et simplement l'activité de restauration de vitraux.**

Une catastrophe pour la France en général, qui possède un magnifique patrimoine religieux, et l'Aube en particulier, qui présente la plus grande densité de vitraux. **J'ai donc déposé et fait adopter une proposition de résolution européenne (PPRE) et demandé au Gouvernement de s'opposer à cette funeste réglementation européenne.**

Elle a heureusement été abandonnée depuis lors.



Octobre 2022

En conclusion du CHEC, je remettais mon rapport final sur les nouveaux modèles de financement dans le monde de la culture. Je suis convaincue qu'**il existe toujours un modèle adapté pour valoriser notre magnifique patrimoine** – il suffit d'innover !

C'est la voie à suivre pour **reconvertir le site de Clairvaux en haut lieu de rayonnement culturel et touristique.**



Décembre 2022

J'ai participé à l'inauguration de la Cité du Vitrail, en présence de la Ministre de la Culture, dans le magnifique site du Conseil départemental rénové de l'Hôtel-Dieu-le-Comte, à Troyes. Ce lieu met à l'honneur l'art du vitrail et contribue grandement au rayonnement du patrimoine aubois. **Encore une belle initiative du Conseil départemental !**

Valoriser notre patrimoine

Octobre 2023

Ma proposition de loi (PPL) visant à associer les épargnants à la transmission des exploitations agricoles françaises a été adoptée par le Sénat ! Alors que près de la moitié des exploitants partiront à la retraite au cours des 10 prochaines années, il est urgent d'**assurer la relève en permettant le renouvellement générationnel**.

J'ai proposé de créer un nouveau véhicule de portage financier, intitulé « Groupement Foncier Agricole d'Investisseurs » (GFAI), afin de **permettre l'acquisition de foncier agricole grâce à la mobilisation de l'épargne des Français**, foncier qui sera ensuite donné à bail à long terme à un agriculteur, dans le cadre du statut du fermage.



Diplômée du Cycle des Hautes Études de la Culture (CHEC)



J'ai un message pour vous. Prenez ce code en photo !

Octobre 2025

Après que les acteurs du terrain m'ont alertée sur la menace pesant sur le **modèle typiquement champenois du bail à métayage**, j'ai interrogé la

Ministre de l'Agriculture pour mieux comprendre les intentions du Gouvernement sur le sujet. Quelques semaines après cette interpellation en hémicycle, le Sénat adoptait un amendement que j'ai soutenu clarifiant la situation sociale de ce modèle et ouvrant ainsi la voie vers sa pérennisation.



Janvier 2026

10 ans après la décision de fermer la prison de Clairvaux, l'État laisse planer l'indécision et l'incertitude, tout en poursuivant les démolitions, sans étude d'impact ni concertation avec les élus locaux ni l'Association pour la Renaissance de l'Abbaye de Clairvaux (ARAC).

J'ai interrogé le Gouvernement pour réclamer, sur leur demande, la suspension de ces démolitions. **Il faut associer les acteurs locaux à un nouveau projet ambitieux, européen et ancré dans le XXI^e siècle, pour redynamiser ce territoire !**

Toute une équipe



Jean-Michel Adélaïde - Chef de cabinet

Fondateur d'un cabinet de conseil en stratégie et transformation, Jean-Michel Adélaïde est ingénieur diplômé de l'une des premières promotions de l'UTT. Il préside aujourd'hui la Fondation UTT et est engagé pour le rayonnement de l'établissement et de ses projets. Il dirige mon cabinet parlementaire et m'accompagne dans le déploiement des projets industriels dans l'Aube.

Marc-Antoine Authier - Législatif & comm'

Marc-Antoine Authier est diplômé d'une école de commerce. Il a travaillé en affaires publiques avant de rejoindre le Sénat, où il a été conseiller technique, chargé de la Commission des Finances, au sein du Groupe Les Indépendants. Il m'épaula dans le travail législatif et les relations avec l'exécutif. Il a par ailleurs fondé une maison d'édition.



Maylis Mouton - Circo & Forêt

Maylis Mouton est originaire d'Ervy-le-Châtel. Elle est ma collaboratrice dans l'Aube. Elle m'accompagne également dans mes activités au sein de l'association des Communes Forestières. En parallèle, elle poursuit des études de droit à la faculté de Troyes. Maylis est très engagée pour l'Aube, sur l'ensemble du territoire, mais aussi plus particulièrement à Ervy-le-Châtel !

Léo Courvasier - Agenda & Sénat

Diplômé en sciences politiques, Léo Courvasier assure le suivi quotidien de mon activité parlementaire au Sénat et veille à la bonne organisation de toutes mes activités. À l'interface de tous les projets et sollicitations, il s'investit plus particulièrement dans les enjeux de défense et de souveraineté numérique qui lui tiennent à cœur.



***Retrouvez ici le message que j'avais adressé
à tous les Maires de l'Aube,
100 jours avant les élections municipales !***



à votre service



+ de 9h & 100 interventions à la tribune
pour défendre les territoires



566 amendements déposés
pour défendre vos intérêts



175 interventions en Commission
pour engager le débat



*Mes interventions
en hémicycle*



*Ma fiche
Sénat*



10 propositions déposées

pour changer la loi ou interpeller l'exécutif



19 rapports présentés

pour contrôler l'action du Gouvernement



18 questions posées au Gouvernement
pour faire remonter vos préoccupations



2020-2026 : 6 ans d'action au service du territoire

